



PROGRAMA PASANTÍA INTERNACIONAL  
"INNOVACIÓN EN LIDERAZGO EDUCATIVO"  
EN LA UNIVERSIDAD DE DEUSTO  
(BILBAO, ESPAÑA)

26 de enero al 3 de  
febrero del 2025

## INDICE

INTRODUCCIÓN AL PROGRAMA .....	3
CERTIFICACIÓN .....	4
PLAN DE ESTUDIO Y PROGRAMA DE ACTIVIDADES .....	4
<i>Cronograma:</i> .....	4
<i>Propuesta formativa:</i> .....	5
<i>Programa:</i> .....	7
<i>Actividades turístico-culturales complementarias:</i> .....	9
POSTULACIÓN A LA PASANTÍA .....	11
COSTOS DE LA PASANTÍA .....	11
ASPECTOS GENERALES.....	11

## INTRODUCCIÓN AL PROGRAMA

La Dirección de Educación Continua de la Facultad de Educación y Ciencias Sociales se ha planteado como uno de sus objetivos transversales el profundizar en el fortalecimiento en la preparación de los profesionales del área educacional con distintas iniciativas académicas que potencien su desempeño.

Entre ellas se cuenta el Programa de Pasantías Internacionales, objeto de la presente convocatoria.

La pasantía “Innovación en Liderazgo Educativo” está dirigida a profesionales del ámbito educativo que buscan adquirir un enfoque innovador en la gestión de centros educativos. A lo largo de 40 horas pedagógicas, se abordarán modelos de liderazgo de vanguardia, combinando sesiones teóricas impartidas por expertos en la Universidad de Deusto con visitas prácticas a colegios del País Vasco.

Se desarrolla en la ciudad de Bilbao, España, entre los días domingo 26 de enero al lunes 3 de febrero del 2025<sup>1</sup>. El programa comprende no solo la participación en este curso de especialización, sino también un programa complementario de actividades turístico-culturales, que considera visitas a las ciudades de Donostia, San Sebastián, el pueblo medieval de Laguardia y Biarritz (Francia).

---

<sup>1</sup> El check in en sitios de hospedaje en Bilbao debe hacerse el sábado 25 enero y el check out el día martes 4 de febrero del 2025.

## CERTIFICACIÓN

- Al término del programa los estudiantes recibirán una certificación en formato digital otorgada por la Facultad de Educación y Ciencias Sociales de la Universidad Andrés Bello.
- La Universidad de Deusto emitirá una segunda certificación en formato de papel que será remitida a la Dirección de Educación Continua de la Facultad de Educación y Ciencias Sociales. Podrán retirar ese documento el día de la ceremonia de entrega de títulos decorativos, que tendrá lugar en la sede de Casona de las Condes.

## PLAN DE ESTUDIO Y PROGRAMA DE ACTIVIDADES

*Check in* en Bilbao el sábado, 25 de enero de 2025 (hora de llegada máxima 15:00 horas de España). A las 18:00 horas de este mismo día tendrá lugar una reunión en dependencias del Colegio Mayor de la Universidad de Deusto.

El *check out* debe realizarse el día martes 4 de febrero del 2025.

### Cronograma:

<b>Reunión inicial</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión en Colegio Mayor de la Universidad de Deusto: presentación itinerario formativo.</li></ul>	Sábado 25 de enero 18:00 horas
---	--------------------------------------

<p><b>Conociendo Bilbao</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visita guiada al Casco Viejo y Ensanche.</li> </ul>	<p>Domingo 26 de enero</p>
<p><b>Programa de formación (ver detalle más adelante)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clases en la universidad.</li> <li>• Programa de visitas a proyectos educativos en el mundo público y privado.</li> </ul>	<p>Lunes 27 a viernes 31 de enero</p>
<p><b>Actividades turístico-culturales (ver detalle más adelante)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visita ciudad Biarritz de Francia</li> <li>• Visita ciudad de San Sebastián</li> <li>• Visita a Laguardia en Rioja Alavesa</li> </ul>	<p>Sábado 1 al lunes 3 de febrero</p>

### Propuesta formativa<sup>2</sup>:

La Pasantía Internacional "Innovación en Liderazgo Educativo" es un programa intensivo que te ofrece una inmersión en las mejores prácticas educativas, combinando sesiones académicas de alto nivel con visitas a centros escolares de referencia en el País Vasco, una de las regiones más avanzadas en educación de Europa.

Durante una semana, analizarás los distintos tipos de liderazgo educativo,

<sup>2</sup> La programación académica puede estar sujeta a modificaciones definidas por la Universidad de Deusto.

conocerás los modelos de gestión que prevalecen en las instituciones de España y Europa, y relacionarás los estilos de liderazgo y de gestión con procesos de innovación institucional. El programa considera horas de trabajo autónomo, clases teóricas, actividades teórico-prácticas, y visitas a instituciones que han transformado a la innovación en un factor para el logro de metas de calidad.

El programa tiene los siguientes componentes:

- Formación teórico-práctica en las dependencias de la Universidad de Deusto.
- Visitas a centros educativos en el País Vasco.
- Actividades culturales durante el periodo de clases.
- Cuatro días de actividades turístico-culturales complementarias.

Los pasantes tienen que realizar lecturas previas sobre las temáticas que serán abordadas en el programa. Se les hará llegar esa bibliografía antes del viaje.

El estudiante que participa en la pasantía debe cumplir con requisitos de asistencia, debe completar una bitácora en la que debe ir registrando los aprendizajes alcanzados en todo momento, y debe transformar estas reflexiones en el fundamento para una propuesta final, plasmada en un poster, orientada a lograr mejoras en sus contextos laborales.

Esa propuesta debe ser defendida en forma oral y presentada por escrito al término del programa.

### Programa<sup>3</sup>:

Durante una semana intensiva de inmersión tendrás la oportunidad de aprender de expertos en el campo del liderazgo educativo, con sesiones teóricas y visitas a colegios y centros educativos innovadores en el País Vasco. Estos centros han implementado cambios transformadores bajo la dirección de líderes que han apostado por la innovación y la mejora continua, logrando un impacto positivo en el rendimiento académico y el bienestar estudiantil. Se abordará las siguientes temáticas:

- Reflexión sobre la Innovación Educativa en el País Vasco: El contexto educativo del País Vasco es un caso de estudio que combina tradición y modernidad. Durante esta sesión, los participantes reflexionarán sobre cómo esta región ha logrado transformarse en un referente educativo, a partir de una sólida planificación estratégica y un enfoque en la mejora continua. A través de sesiones académicas y actividades culturales, los asistentes podrán entender cómo los factores sociales, económicos y culturales han contribuido al éxito educativo del País Vasco.
- Estructura Organizativa de los Centros Educativos Españoles: El éxito de un centro educativo depende en gran medida de su estructura organizativa. Durante esta sesión, los participantes explorarán diferentes modelos de gestión, desde enfoques tradicionales hasta estructuras más flexibles e innovadoras. Se examinará cómo estas estructuras impactan en la cultura organizacional, en la toma de decisiones y en la eficacia operativa de los centros.

---

<sup>3</sup> La programación académica puede estar sujeta a modificaciones definidas por la Universidad de Deusto.

- **Planificación Estratégica para Unidades Educativas:** En un mundo educativo en constante evolución, la planificación estratégica se ha convertido en una herramienta clave para garantizar el crecimiento y la mejora continua de las instituciones. En esta sesión se reflexionará sobre la importancia de los planes estratégicos enfocados en mejorar el rendimiento académico y organizativo. Se hará hincapié en la evaluación de metas a largo plazo, la distribución de recursos y la creación de indicadores de éxito que permitan medir el progreso en el tiempo.
- **Gestión de la Mejora e Innovación en Centros de Calidad:** La innovación en la educación no se limita a la incorporación de nuevas tecnologías, sino que involucra un cambio profundo en la forma en que se lideran y gestionan los centros. En la mesa redonda "Gestión y Liderazgo de la Mejora y la Innovación para un Centro de Calidad", reconocidos expertos compartirán sus experiencias y buenas prácticas. Los asistentes podrán interactuar con los panelistas para debatir sobre los retos y oportunidades de la innovación educativa.
- **Visitas a Centros Educativos Innovadores:** Una parte esencial de la pasantía es la inmersión directa en centros educativos de vanguardia. Los participantes visitarán instituciones como la ikastola Lauaxeta, donde podrán observar cómo se implementan modelos de gestión innovadores en el día a día escolar. Estas visitas permitirán a los asistentes experimentar, de primera mano, las dinámicas que han posicionado a estas instituciones como referentes en innovación educativa. Las observaciones en terreno se complementarán con espacios de reflexión y discusión, donde se abordará cómo estas prácticas pueden ser adaptadas en otros contextos.

- Desarrollo de Proyectos Estratégicos: Los participantes trabajarán en la elaboración de proyectos estratégicos que podrán implementar en sus propios contextos educativos..

### Actividades turístico-culturales complementarias<sup>4</sup>:

Estas actividades turísticas se desarrollarán una vez terminado el proceso formativo en orden por definir.

#### San Sebastián

San Sebastián es un importante centro cultural y político del País Vasco, destacándose por su papel en la promoción de la lengua y la identidad local. Sede de diversas instituciones educativas y culturales. Reconocida internacionalmente por su icónico Festival Internacional de Cine, su rica tradición gastronómica y sus playas.



San Sebastián



Ayuntamiento

#### País vasco francés (Biarritz)

Biarritz, situada en suroeste de Francia, en la región de Nueva Aquitania, es una ciudad que celebra su herencia vasca, visible en su arquitectura, festivales y en el uso del euskera entre sus habitantes. Esta localidad se ha

---

<sup>4</sup> Las visitas a los pueblos de Biarritz, Guernica, Bermeo y La Rioja tendrán lugar los días 25 a 27 de enero (incluyen bus, guía, y almuerzo).

transformado en un punto de encuentro cultural único en Europa  
Excursión.



### Laguardia (en La Rioja)<sup>5</sup>

Laguardia, situada en la comarca de La Rioja Alavesa, es conocida por su vínculo con la cultura vitivinícola y su patrimonio histórico. Sus murallas medievales, y las bodegas subterráneas que datan de siglos atrás, hacen de este pueblo un importante símbolo de la preservación cultural del País Vasco.



---

<sup>5</sup> Almuerzo incluido estos tres días.

## POSTULACIÓN A LA PASANTÍA

- Los interesados en participar en este programa deberán preinscribirse usando el siguiente formulario: <https://forms.gle/K3xeQeCZg2zAe36DA>
- A los postulantes aceptados se les hará una carta formal (por orden de llegada). En este documento se les brindará instrucciones acerca de los pasos a seguir para matricularse.

## COSTOS DE LA PASANTÍA

El costo de la pasantía es de **\$1.950.000**, incluyendo docencia, visitas a contextos prácticos, seguro de salud, visitas culturales y programa de actividades turísticas (estas últimas incluyen el almuerzo e ingreso a centros culturales y turísticos). Estos montos pueden pagarse en cuotas.

Los postulantes seleccionados recibirán un documento informativo acerca de los procedimientos y facilidades para realizar los pagos.

No se incluye en este precio alojamiento, alimentación (salvo almuerzos los tres días de actividades turísticas), pasajes aéreos, ni gastos ocasionados por la emergencia sanitaria u otros no cubiertos por el seguro de salud.

## ASPECTOS GENERALES

- La pasantía se realizará en los horarios y espacios programados por

la Universidad de Deusto.

- La asistencia a las diferentes actividades del programa tiene un carácter obligatorio, exigiéndose puntualidad y cumplimiento en los horarios.
- La Universidad de Deusto, enviará a cada Pasante una Carta Invitación que deberá presentar a la Llegada a España, en el caso que sea requerida por inmigración. El envío se hará por correo electrónico a la dirección facilitada por el o la participante en el formulario de preinscripción. Se les hará llegar, también por correo, información de su seguro de salud.
- La realización del programa está sujeta a completar el mínimo de 20 alumnos. En caso de que haya menos de esa cantidad, la pasantía no se realizará y los montos del programa cancelados a la UNAB serán devueltos a los estudiantes.
- La compra de pasajes aéreos y las reservas hoteleras sólo se deben hacer luego de haber completado el proceso de matrícula en el programa y de haber recibido una indicación del equipo de coordinación<sup>6</sup>. Se sugiere comprar pasajes aéreos *full flexibles*.
- Antes de realizar el viaje, los participantes deberán informarse sobre todas las exigencias y disposiciones legales para el ingreso y salida del país y planificar el viaje, tomando en cuenta la situación sanitaria. También serán responsables de gestionar todos los documentos obligatorios para dicho proceso.

---

<sup>6</sup> Se va a dar esta indicación una vez que se haya llegado el mínimo de alumnos que se requiere para que se dicte el programa.

- Cada estudiante deberá asegurarse de tener su documentación vigente para viajar (pasaporte). Se recomienda realizar los trámites necesarios para contar con esa documentación con antelación. En caso de ser extranjero, deberá verificar la documentación que requiere para poder viajar.
- La realización del pago del programa implica la confirmación definitiva de asistencia por parte del alumno: la Universidad Andrés Bello no realizará reembolsos si el alumno no asiste al programa luego de realizar el pago.
- La postulación al programa implica el conocimiento y aceptación de las presentes bases.

